

การจัดลำดับความเสี่ยงระดับสถาบัน ปีงบประมาณ 2557 ที่รายงานสรุปผลการดำเนินงานบริหาร ความเสี่ยงของสถาบัน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ รอบระยะเวลา ๑๒ เดือน ซึ่งหากพิจารณาผลกระทบที่ เกิดขึ้นต่อสถาบันพบว่ามี ๓ ด้าน ใน ๓ กิจกรรม ตามรายงานความเสี่ยงดังต่อไปนี้

๑. ด้านการปฏิบัติงาน
๒. ด้านสุขภาพ
๓. ด้านการเงิน

ดังนั้น ปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามผลการดำเนินงาน ปัจจุบัน และจากรายงานผลการติดตามประเมินผลและการปรับปรุงการควบคุมภายในตามแบบ ERM ๐๑-๐๕ รอบระยะเวลา ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ สถาบันยังคงเหลือความเสี่ยงเดิมที่ต้องดำเนินการแก้ไข เป็นลำดับถัดไป ดังปรากฏในตารางข้างล่างนี้

รายงานความเสี่ยง	ส่งผลกระทบต่อสถาบัน	ผลการดำเนินงานในปัจจุบัน
<p>1. ด้านการปฏิบัติงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ด้านการเรียนการสอน คือ การจัดทำ มคอ. ๓-๗ กับอัตลักษณ์ของส่วนงานวิชาการ และของสถาบันไม่สอดคล้องกัน ระดับความ เสี่ยง เท่ากับ ๕ (สูงมาก) ● ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง คือ ผล การเรียนรู้จากการจัดทำ มคอ. ๓-๗ ไม่ครบไว้ ตามกำหนด ไม่ตรงตามเกณฑ์ และไม่ สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของส่วนงานวิชาการ และของสถาบัน และไม่เป็นไปตามเกณฑ์การ ประกันคุณภาพการศึกษาที่สำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษากำหนด ● ผลกระทบที่เกิดขึ้น คือ หลักสูตร อาจไม่ผ่านการประเมินและนักศึกษาไม่นำ ทักษะที่ได้รับจากการเรียนรู้ เพื่อมาปรับใช้ให้ เป็นผู้มีความสามารถทางด้านเก่งคิด เก่งคน เก่งวิชาการ และเก่งงาน ตามอัตลักษณ์ของ สถาบันที่ว่า ซื่อสัตย์ ใฝ่รู้ สู้งานได้อย่างเต็ม ความสามารถ ● ผลการดำเนินงาน คือ มีการจัดทำ หนังสือขอติดตามผลการดำเนินการจัดทำ มคอ.๓ รายละเอียดของรายวิชา / มคอ.๔ รายละเอียดของประสบการณ์ภาคสนาม / การ ดำเนินการดังกล่าวดำเนินการตามปีการศึกษา 	<p>จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว สถาบันได้ ดำเนินการแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการ ทำความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยบูรพา ใน การขอใช้ “โปรแกรมระบบฐานข้อมูลตาม กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา แห่งชาติ (TQF) ” ซึ่งสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังเริ่ม ทดลองใช้ระบบนี้เมื่อเดือนมิถุนายน ๒๕๕๗ ที่ผ่านมามีส่วนบริหารวิชาการและวิจัย (งานหลักสูตร) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการ นำข้อมูล TQF เข้าระบบ และคาดว่าจะ บันทึกลงข้อมูลระบบได้ ภายใน ๔๕ วันทำ การ สำหรับการเข้าใช้งานผู้ใช้งานต้องมี รหัสผ่าน (password) ซึ่งเป็นรหัสเดียวกับ สถาบัน สำหรับขั้นตอนหรือวิธีการบันทึก ข้อมูลลงระบบ ทางสถาบันจะปรับปรุง เนื้อหาในคู่มือการใช้งานของมหาวิทยาลัย บูรพาเพื่อให้ผู้ใช้งานของสถาบันมีความ เข้าใจและบันทึกข้อมูลดังกล่าวได้ตาม รูปแบบของระบบงานดังกล่าว และเมื่อ บันทึกข้อมูลแล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนดจะ เป็นฐานข้อมูลกลางเพื่อใช้ในการบริหาร จัดการต่อไป</p>
<p>2. ด้านสุขภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ด้านการเรียนการสอน คือ นักศึกษาเสี่ยง ต่อการเสียชีวิตหรือทุพพลภาพ ระดับความ เสี่ยงเท่ากับระดับ ๕ (สูงมาก) ● ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง คือ นักศึกษา 	<p>จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวส่งผลให้ สถาบันต้องดูแลความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน รวมถึงสุขภาพของนักศึกษา ดังนั้น ที่ประชุมสภาสถาบัน ครั้งที่</p>

รายงานความเสี่ยง	ส่งผลกระทบต่อสถาบัน	ผลการดำเนินงานในปัจจุบัน
	<p>ไม่ให้ความสำคัญในการสวมหมวกนิรภัย และไม่ให้ความสำคัญในการใช้สะพานลอยคนข้าม</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ผลกระทบที่เกิดขึ้น คือ เกิดความไม่ปลอดภัยในการเดินทางมาสถาบันของนักศึกษา ● ผลการดำเนินงาน คือ รณรงค์ให้นักศึกษามีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎจราจร / ประชาสัมพันธ์ด้านกฎจราจร / ทำประกันอุบัติเหตุให้นักศึกษา 	<p>๒/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ มีมติอนุมัติหลักการให้ใช้เงินรายได้สะสมในการดำเนินงานการพัฒนาระบบทางด้านสัญญาและการคมนาคม (การจัดทำ Sky Walk) และสถาบันเริ่มดำเนินการก่อสร้าง Sky Walk ตั้งแต่วันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๕๖ และมีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม ๒๕๕๗ แต่เนื่องจากมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้สถาบันต้องประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ การรถไฟแห่งประเทศไทย และกรุงเทพมหานคร เพื่อให้การก่อสร้างดำเนินต่อไป และคาดว่าจะการก่อสร้างจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี ๒๕๕๘</p>
<p>3. ด้านการเงิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ด้านการเรียนการสอน คือ รายได้ไม่เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา ระดับความเสี่ยงเท่ากับ ระดับ ๔ (สูง) ● ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง คือ นักศึกษาใหม่สละสิทธิ์การเข้าศึกษาต่อในสถาบัน/ จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาโทน้อยกว่าแผนการรับ/ ปัจจุบันนักศึกษาทุกระดับ ลาออกและพ้นสภาพ/ หลักสูตรระดับปริญญาโทได้รับความนิยมน้อยลง / มีสถาบันการศึกษาอื่นๆ เปิดหลักสูตรทางด้าน IT เพิ่มมากขึ้น ● ผลกระทบที่เกิดขึ้นคือ การสูญเสียรายได้ / การสูญเสียบัณฑิตที่คาดว่าจะสำเร็จตามหลักสูตร/ การเพิ่มงบประมาณประชาสัมพันธ์หลักสูตรเพื่อการแข่งขัน ● ผลการดำเนินงานคือ ดำเนินการตามแผนการรับนักศึกษาสำรอง/ ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาหลากหลายช่องทาง/ คณาจารย์จะติดตามผลการเรียนของนักศึกษา/ จัดกิจกรรมสอนเสริมโดยวิธีที่สอนน้อง/ ปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาเอก โดยเพิ่มแบบ ๑ เน้นการวิจัยอย่างเดียว 	<p>เป็นปัจจัยเสี่ยงต่อเนื่องมาจากปีงบประมาณ ๒๕๕๖ อ้างอิงตามรายงานผลติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบระยะเวลา ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ พบว่าสถาบันมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ระดับบัณฑิตศึกษามีคุณภาพไม่ตรงตามความต้องการและมีจำนวนน้อยกว่าแผนที่กำหนด <p>จึงส่งผลกระทบต่อสถาบันคือ แผนการรับนักศึกษา กับจำนวนนักศึกษาที่รับเข้าจริงไม่ตรงกัน ส่งผลกระทบต่อแผนงบประมาณรายรับ-รายจ่าย และการบริหารจัดการ โดยสถาบันได้วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว</p>