

มติสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

วาระพิเศษ ครั้งที่ ๑ / ๒๕๕๘

วันพุธที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๕๘

เรื่อง รายงานการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของสถาบัน

สืบเนื่องตามที่ประชุมสภาสถาบัน ครั้งที่ ๑๓/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๕๗  
มีมติให้สถาบันดำเนินการและรายงานสภาสถาบันทราบ ดังนี้

๑. ให้รายงานผลการจัดการความเสี่ยง ของปีงบประมาณ ๒๕๕๖ โดยให้แสดงข้อมูลว่า  
มีความเสี่ยงในด้านใดที่ได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุงแก้ไขแล้ว หรือยังมีความเสี่ยงเรื่องใดที่ยังคงอยู่ และ  
อยู่ในระดับใด และมีแผนการจัดการความเสี่ยงอย่างไรต่อไป

๒. ให้เสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของปีงบประมาณ ๒๕๕๗ ในแต่ละด้านที่น่าเสนอ  
โดยให้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่จะบริหารจัดการก่อน-หลังด้วย

ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานอธิการบดี ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการ  
บริหารความเสี่ยงตามที่สภาสถาบันมอบหมาย เรียบร้อยแล้ว

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบัน ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๕๘  
ได้พิจารณาและมีมติรับทราบ และให้นำเสนอที่ประชุมสภาสถาบันเพื่อทราบต่อไป โดยให้ข้อเสนอแนะว่า  
สรุปผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ไม่ได้เป็นการสรุปความเสี่ยงในภาพรวมของสถาบัน แต่เป็นการ  
นำความเสี่ยงจากทุกคณะ/หน่วยงานมารวบรวมเท่านั้น ควรจะปรับวิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง  
ของสถาบันต่อไป รายละเอียดตามเอกสารแนบ

ในการนี้ รองศาสตราจารย์จันทน์ เพชรานนท์ รักษาการแทนรองอธิการบดี ได้รายงาน  
ผลการบริหารความเสี่ยงของสถาบัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

๑. การบริหารความเสี่ยงของสถาบัน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ รอบระยะเวลา ๑๒ เดือน
  - ด้านสุขภาพ ปัจจัยความเสี่ยง “การจัดกิจกรรมนอกสถาบันและการเดินทางมาสถาบัน” ระดับความเสี่ยง สูงมาก ผลการดำเนินงาน จัดโครงการรณรงค์ให้นักศึกษาสถาบันขับขี่รถจักรยานยนต์ที่ปลอดภัยและถูกกฎจราจร ปี ๒๕๕๗ และทำต่อเนื่อง ปี ๒๕๕๘
  - ด้านการปฏิบัติงาน ปัจจัยความเสี่ยง “การจัดทำ มคอ. ๓-๗ กับอัตลักษณ์ของส่วนงานวิชาการและของสถาบันไม่สอดคล้องกัน” ระดับความเสี่ยงสูงมาก ผลการดำเนินงาน มีการดำเนินการติดตามการจัด มคอ. ๓-๗ ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ. มีการจัดตั้งคณะกรรมการระดับสถาบันเพื่อกำกับดูแล และจัดโครงการอบรมการจัดทำ มคอ. ๓-๗ ให้ส่วนงานวิชาการ และมีแผนติดตามและประเมินผลการใช้งาน มคอ.๗ ภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๕๘

๒. การบริหารความเสี่ยงของสถาบัน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๗ รอบระยะเวลา ๑๒ เดือน

- ด้านระบบสารสนเทศ สถาบันไม่มีระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงข้อมูลกลางที่ถูกต้องครบถ้วน เป็นปัจจุบันและเชื่อมโยงกับทุกระบบงาน ระดับความเสี่ยง สูงมาก

แนวทางการดำเนินงาน จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างนำเสนอสำนักงานงบประมาณ

- ด้านนักศึกษา จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ระดับบัณฑิตศึกษามีคุณภาพไม่ตรงตามความต้องการและมีจำนวนน้อยกว่าแผนที่กำหนด ระดับความเสี่ยง สูง

แนวทางการดำเนินงาน เพิ่มแขนงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา เพิ่มการประชาสัมพันธ์ และสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาและสถาบันควรเพิ่มทุนการศึกษา

- ด้านการวิจัย จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการอ้างอิงทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติมีน้อยและการลงตีพิมพ์ที่มี Impact factor ในระดับนานาชาติมีจำนวนน้อยลง ระดับความเสี่ยง สูงมาก และจำนวนเงินสนับสนุนโครงการวิจัยที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอกต่อจำนวนอาจารย์และนักวิจัยน้อย ระดับความเสี่ยง สูง

แนวทางการดำเนินงาน จัดให้มีนักวิจัยพี่เลี้ยง จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรทางวิชาการ สนับสนุนและจัดสรรงบประมาณในการทำวิจัยและตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและระดับนานาชาติ

- ด้านบุคลากร

- บุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนลดลง ระดับความเสี่ยง สูงมาก

แนวทางการดำเนินงาน เสนอสถาบันจัดสรรอัตรากำลังสายวิชาการ และแผนอัตรากำลัง เกณฑ์ภาระงานของสายวิชาการ บูรณาการหลักสูตร ทำ MOU ระหว่างอาจารย์กับคณะ เพื่อกำหนดระยะเวลาในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ มีระบบการติดตามการทำงานทุกปี

- ขาดการสนับสนุนอัตรากำลังทดแทนสายวิชาการจากเงินงบประมาณ ระดับความเสี่ยง สูงมาก

แนวทางการดำเนินงาน วิเคราะห์แผนพัฒนาบุคลากรที่สัมพันธ์กับหลักสูตร เกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพและอัตรากำลัง วิเคราะห์และมอบหมายภาระงานให้เหมาะสมกับการส่งเสริมความก้าวหน้าในการทำผลงานเพื่อเลื่อนระดับ ส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และมาตรการค่าตอบแทน/ลหวโทษอย่างจริงจัง

- ระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง และยังขาดความชัดเจนในรายละเอียดทำให้การตีความที่จะนำไปใช้ไม่ครอบคลุม ระดับความเสี่ยง สูง

แนวทางการดำเนินงาน สรุปรวปัญหาในการใช้ระเบียบข้อบังคับ ประกาศประชาสัมพันธ์เพื่อให้ทราบการเปลี่ยนแปลงระเบียบ/ข้อบังคับ/ประกาศ

ซึ่งผลการวิเคราะห์ดังกล่าวเป็นการวิเคราะห์สิ้นสุด ณ เดือนกันยายน ปี ๒๕๕๗ จึงไม่มีผลความเสี่ยงด้านการเงิน ทั้งนี้ จะมีการวิเคราะห์เพื่อติดตามผลของความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งด้านการเงิน และนำเสนอสภาสถาบันต่อไป

จึงขอเสนอที่ประชุมสภาสถาบันเพื่อโปรดทราบ

- มติที่ประชุม**
๑. รับทราบรายงานการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของสถาบัน
  ๒. ในการนำเสนอแผนยุทธศาสตร์ของ ศาสตราจารย์ ดร.สุชัยวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ ต่อคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี ให้ ศาสตราจารย์ ดร.สุชัยวีร์ สุวรรณสวัสดิ์ นำความเสี่ยงดังกล่าว ไปพิจารณาพร้อมนำเสนอแนวทางแก้ไขด้วย

**ข้อสังเกต** สถาบันยังเสนอแนวทางการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับ ความเสี่ยงด้านบุคลากร สายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการลดลง เช่น แนวทางในการจัดทำ MOU ระหว่าง อาจารย์กับคณะ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ เป็นต้น เนื่องจากคณะกรรมการอุดมศึกษาได้กำหนดเกณฑ์กลางการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการไว้แล้ว

สภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
รับทราบและมอบ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๕๘



(รองศาสตราจารย์ ดร.จารุญ เล้าสินวัฒนา)

รักษาการแทนรองอธิการบดี

เลขานุการสภาสถาบัน

- ตัวพิมพ์สื่อไปคณิศร

ของคณิศร นว นิลนิต

รับ

31 ม.ค. ๕๘

พิมพ์

7 ม.ค. 58