



บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักงานอธิการบดี ส่วนประสานงานเพื่อการบริหารจัดการกลาง โทรศัพท์ ๒๑๓๐
ที่ ศธ ๐๕๒๔.๐๑(๑๖)/๐๕๕๕ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๙
เรื่อง รายงานการประเมินผลการวิเคราะห์แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๘ รอบ ๑๒ เดือน

เรียน อธิการบดี

ด้วยมติสภาสถาบัน ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ วันพุธที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๕๙ มอบให้สถาบันนำข้อคิดเห็น
ของที่ประชุมมาทำการวิเคราะห์แล้วจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และกำหนดมาตรการ วิธีการ และกิจกรรมที่
จะต้องดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงในรอบเวลา ๑ ปี และประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานสภาสถาบัน
ต่อไป

ในการนี้ส่วนประสานงานเพื่อการบริหารจัดการกลาง สำนักงานอธิการบดี ได้ดำเนินการตาม
ข้อคิดเห็นของที่ประชุมสภาสถาบันเสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังเอกสารการนำเสนอที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเห็นควรพิจารณานำเข้าที่ประชุมสภาสถาบัน เพื่อทราบ

(อาจารย์ ดร.กมล เกียรติเรืองกมลลา)

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและการเงิน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เมธิชญชัยภัต ไชยสิทธิ์)

รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหารทรัพยากรและบริการ

(ศาสตราจารย์ ดร.สุชัชวีร์ สุวรรณสวัสดิ์)

อธิการบดี

๕ ๗ เม.ย. ๒๕๕๙

ข้อมูลสนับสนุนการวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการ วิธีการ และกิจกรรมที่จะดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงในรอบเวลา ๑ ปี ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ประเภทความเสี่ยงของสถาบันที่พบในปี ๒๕๕๘ จำนวน ๔ ปัจจัยเสี่ยง

๑) ปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : ระบบสารสนเทศ

อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสถาบันมีสภาพเก่า เริ่มหมดอายุการใช้งาน โดยไม่ได้รับการบำรุงรักษาจากผู้เชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งระบบข้อมูลมีหลายระบบจึงไม่เชื่อมโยงกัน ปัจจุบันข้อมูลของสถาบันจึงไม่ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ไม่ได้รับความเชื่อถือ และไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

๑.๑ กิจกรรมดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงในรอบ ๑ ปี

๑.๑.๑ แนวทาง

- แต่งตั้งคณะกรรมการสถาปัตยกรรมวิสาหกิจสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (EA : Enterprise Architecture)
- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT : Information and Communications Technology)

๑.๑.๒ กระบวนการ

- จัดประชุมคณะกรรมการสถาปัตยกรรมวิสาหกิจสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยมีคณะกรรมการดำเนินงานแบ่งกลุ่มย่อย ๓ กลุ่ม ดังนี้
 - คณะกรรมการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
 - คณะกรรมการดำเนินงานด้านกระบวนการทำงาน
 - คณะกรรมการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล
- จัดประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- จัดประชุมร่วมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อกำหนดรูปแบบและแนวทางการดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร (Hanuman System)

๑.๑.๓ การดำเนินงาน

จากการประชุมคณะกรรมการสถาปัตยกรรมวิสาหกิจสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๕๙ ที่ประชุมได้ปรึกษาหารือและร่วมกันวางแนวทางการดำเนินงานเพื่อจัดหาระบบสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในการพัฒนางานบริหารด้านต่างๆ ของสถาบัน

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ สถาบันได้สนับสนุนงบบุคลากร ๕% จำนวน ๓ ล้านบาท ให้ดำเนินโครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร (Hanuman System) ซึ่งหน่วยงานที่รับผิดชอบอยู่ระหว่างจัดทำโครงการและกำหนดรายละเอียดทางเทคนิคเพื่อให้ได้ระบบสารสนเทศที่เหมาะสมกับการใช้ในการดำเนินงานด้านข้อมูลต่างๆ ของสถาบัน อาทิ ข้อมูลนักศึกษาปัจจุบัน ข้อมูลศิษย์เก่า และข้อมูลบุคลากรในสถาบัน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ สถาบันจะได้รับสนับสนุนเงินงบประมาณแผ่นดินจากโครงการไอซีที ๓๐๐ ล้านบาท ที่กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ความเห็นชอบในหลักการ และสำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณตามปีที่เสนอขอ เพื่อดำเนินโครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายของสถาบันในเฟสแรก

๒) ปัจจัยเสี่ยงด้านการเงิน

รายรับไม่เพียงพอกับรายจ่ายในการบริหารจัดการด้านการเงิน

๒.๑ กิจกรรมดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงในรอบ ๑ ปี

๒.๑.๑ แนวทาง

การดำเนินงานของสถาบันมีหลักสูตรตามกรอบมาตรฐาน TQF จำนวน ๑๕๓ หลักสูตร แบ่งเป็น
ระดับปริญญาตรี จำนวน ๖๙ หลักสูตร
ระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน ๘๔ หลักสูตร

| พิจารณาอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา จำแนกตามหน่วยงาน/ระดับการศึกษา ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ | | | |
|--|--|---|--|
| คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต | ระดับปริญญาตรี | ระดับปริญญาโท | ระดับปริญญาเอก |
| คณะวิศวกรรมศาสตร์ | -ทุกหลักสูตร ๑๙,๕๐๐ ยกเว้น -สาขาวิศวกรรมดนตรีและสื่อ ประสม ๘๐,๐๐๐ -สาขาวิศวกรรมการบินและนักบิน พาณิชย์ ๘๐,๐๐๐ -และค่าการศึกษานักบินพาณิชย์ ๓๕๐,๐๐๐ | - ทดลองเรียน ๑๒,๐๐๐ - สามัญ ๒๗,๐๐๐ แผน ก ๔๐,๐๐๐ แผน ข ๖๐,๐๐๐ | - ทดลองเรียน ๑๒,๐๐๐ - สามัญ ๓๒,๐๐๐ |
| คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ | ๑๖,๐๐๐ | ๒๕,๐๐๐ | ๔๕,๐๐๐ |
| คณะครุศาสตร์ อุตสาหกรรม | ๑๖,๐๐๐ | -ทุกสาขาวิชา ๒๕,๐๐๐ ยกเว้น -สาขาคอมพิวเตอร์ศึกษา ๕๐,๐๐๐ | ๔๒,๐๐๐ |
| คณะวิทยาศาสตร์ | ๑๙,๐๐๐ | ๒๑,๐๐๐ | ๓๕,๐๐๐ |
| คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ | ๒๕,๐๐๐ | - สามัญ ๔๕,๐๐๐ | - สามัญ ๘๗,๐๐๐ - ทดลองเรียน ๑๒,๐๐๐ |
| คณะเทคโนโลยีการเกษตร | ๑๔,๐๐๐ | ๑๖,๐๐๐ | ๒๐,๐๐๐ |
| คณะอุตสาหกรรมเกษตร | ๑๗,๐๐๐ | -ทุกสาขาวิชา ๒๒,๐๐๐ ยกเว้น - การจัดการความปลอดภัย/ เทคโนโลยีฯ ๓๖,๐๐๐ | ๔๕,๐๐๐ |
| คณะการบริหารและการจัดการ | ๒๐,๐๐๐ | ๓๒,๐๐๐ | ๘๐,๐๐๐ |
| วิทยาลัยนาโนเทคโนโลยี | ๒๕,๐๐๐ | ๓๕,๐๐๐ | ๓๕,๐๐๐ |
| วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ | ๑๘,๐๐๐ | ๓๕,๐๐๐ | ๔๕,๐๐๐ |
| วิทยาเขตชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ | ทุกสาขาวิชาของหลักสูตร:- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต ๑๗,๐๐๐ บริหารธุรกิจบัณฑิต ๑๕,๐๐๐ วิทยาศาสตร์บัณฑิต ๑๔,๐๐๐ ยกเว้นสาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ ๑๙,๐๐๐ | สาขาวิชาวิศวกรรมเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ๒๗,๐๐๐ สาขาวิชาพืชสวน ๑๖,๐๐๐ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ๔๐,๐๐๐ | - |
| วิทยาลัยนานาชาติ หลักสูตรนานาชาติ | ๖๗,๐๐๐ | - สาขาเทคโนโลยีการบันทึก ข้อมูล ๗๕,๐๐๐ - สาขาการจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน นศ.ไทย ๖๐,๐๐๐ นศ.ต่างชาติ ๗๕,๐๐๐ - สาขาวิศวกรรมยานยนต์ ๖๐,๐๐๐ | - สาขาเทคโนโลยีการบันทึก ข้อมูล ๑๐๐,๐๐๐ - สาขาการจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน ๑๕๐,๐๐๐ |

จากมาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.๒๕๔๘ จำนวนนักศึกษาปัจจุบันและผู้สำเร็จการศึกษาตามปีการศึกษาของสถาบันมีดังนี้

| จำนวนนักศึกษาปัจจุบัน / จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาตามปีการศึกษา | |
|---|--|
| จำนวนนักศึกษาปัจจุบัน ปีการศึกษา ๒๕๕๘ | จำนวนนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา ตามมาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.๒๕๔๘ ปีการศึกษา ๒๕๕๗ |
| ระดับปริญญาตรี ๒๐,๐๐๕ คน | ระดับปริญญาตรี ๔,๕๐๒ คน |
| ระดับปริญญาโท ๓,๐๑๐ คน | ระดับปริญญาโท ๘๖๓ คน |
| ระดับปริญญาเอก ๙๔๗ คน | ระดับปริญญาเอก ๘๙ คน |
| รวมทั้งสิ้น ๒๓,๙๖๒ คน | รวมทั้งสิ้น ๕,๔๕๔ คน |

๒.๑.๒ กระบวนการ

ปัจจัยภายใน

- พิจารณาปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัย และตรงตามความต้องการของผู้เรียน
- พิจารณาอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา
- จัดเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์การเรียนการสอน การวิจัย เทคโนโลยี สภาพแวดล้อม
- การกำหนดคุณสมบัติการรับอาจารย์ผู้สอน
- ภาพลักษณ์ของสถาบัน
- ฯลฯ

ปัจจัยภายนอก

- จากการเปิด AC จัดหลักสูตรที่รองรับความต้องการของผู้เรียน
- การแข่งขันทางการศึกษา อาทิ มหาวิทยาลัยเปิดใหม่ หลักสูตรใหม่ และการให้ทุนการศึกษา
- การควบรวมการศึกษาระดับอาชีวศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชนเข้าไว้ด้วยกัน
- ฯลฯ

๒.๑.๓ การดำเนินงาน

- มอบหมายให้มีการทำงานเชิงรุก เพื่อวิเคราะห์ สังเคราะห์ ปัจจัยทั้งภายใน/ภายนอก เพื่อศึกษารูปแบบการแสวงหารายได้จากหน่วยงานที่เป็นสถาบันการศึกษาทั้งของรัฐและเอกชนเพื่อเป็นต้นแบบ
- มีหน่วยงานทำหน้าที่ในการจัดการรายได้และสิทธิประโยชน์อันพึงมี

๓) ปัจจัยเสี่ยงด้านนโยบาย /กฎหมาย /ระเบียบ /ข้อบังคับ

กระบวนการบริหารหลักสูตรตามเกณฑ์ประกันคุณภาพการศึกษามีหลากหลายขั้นตอน และอาจารย์ปรับหลักสูตรยังขาดองค์ความรู้ จึงอาจส่งผลให้ความเข้าใจในการประเมินหลักสูตรยังไม่ดีพอ

๓.๑ กิจกรรมดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงในรอบ ๑ ปี

๓.๑.๑ แนวทาง

จัดทำแผนดำเนินงานเพื่อให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง

๓.๑.๒ กระบวนการ

ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา จัดโครงการอบรมให้ความรู้เดือนละ ๑ ครั้ง เมื่อเดือนพฤศจิกายน เดือนมีนาคม และจะจัดครั้งต่อไปในเดือนเมษายน เดือนพฤษภาคม และเดือนมิถุนายน

๓.๑.๓ การดำเนินงาน

ส่วนประกันคุณภาพการศึกษา ประเมินและติดตามผลโครงการอบรมฯ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการจัดทำหลักสูตรและอาจารย์มีความเข้าใจขั้นตอนและเพิ่มองค์ความรู้ในการประเมินหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์ : การวิจัย

จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ที่มี Impact Factor สูงในระดับนานาชาติมีจำนวนลดลง

๔.๑ กิจกรรมดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงในรอบ ๑ ปี

๔.๑.๑ แนวทาง

ขอความอนุเคราะห์ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล

๔.๑.๒ กระบวนการ

วิเคราะห์ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการเพื่อจำแนกช่วงอายุงาน ใช้ในการกำหนดช่วงอายุเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาอาจารย์ให้เกิดความเหมาะสมในการทำงานวิจัยที่มีคุณภาพ รวมทั้งจัดให้มีนักวิจัยพี่เลี้ยงคอยให้คำปรึกษาและแนะนำการทำวิจัยที่จะได้ผลงานลงตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่มีค่า Impact Factor เพิ่มมากขึ้น

๔.๑.๓ การดำเนินงาน

ส่วนงานวิชาการของสถาบัน มีการประกาศหลักเกณฑ์วิธีการคิดภาระงานทางวิชาการของคณาจารย์ พ.ศ.๒๕๕๘ โดยผ่านระบบประเมินภาระงาน (Workload Assessment) ตามประกาศสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง พ.ศ. ๒๕๕๙ ซึ่งงานวิจัยได้ถูกกำหนดให้เป็นภาระงานที่คาดหวังต่อปี และจากสถิติย้อนหลัง ๓ ปี สถาบันมีจำนวนผลงานวิจัยลงตีพิมพ์ในระดับนานาชาติและมีค่า Impact Factor สูง ดังนี้

ปี ๒๕๕๖ จำนวน ๑๒๓ บทความ

ปี ๒๕๕๗ จำนวน ๑๕๔ บทความ

ปี ๒๕๕๘ จำนวน ๑๓๒ บทความ