

โครงการอบรม Lean ERP
ส่วนประสานงานเพื่อการบริหารจัดการกลาง สำนักงานอธิการบดี
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑. หลักการและเหตุผล

ERP คือ การวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ได้อย่างสูงสุดของทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร คือระบบที่ใช้ในการจัดการและวางแผนการใช้ทรัพยากรต่างๆ ขององค์กร โดยเป็นระบบที่เชื่อมโยงระบบงานต่างๆ ขององค์กรเข้าด้วยกัน เช่น หากเป็น ERP ของบริษัทจะหมายรวมถึงตั้งแต่ระบบงานทางด้านบัญชี และการเงิน ระบบงานทรัพยากรบุคคล ระบบบริหารการผลิต รวมถึงระบบการกระจายสินค้า เพื่อช่วยให้การวางแผน และบริหารทรัพยากรของบริษัทนั้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังช่วยลดเวลาและขั้นตอน (Algorithm) การทำงานได้อีกด้วย

การนำรูปแบบของระบบ ERP ที่ต้องการนำมาใช้งานแล้ว ขั้นตอนต่อไปจึงจำเป็นต้องระบุว่าต้องออกแบบระบบ ERP อย่างไร ในโครงการสารสนเทศแบบเดิมนั้น ต้องใช้ความพยายามอย่างมากในการค้นหาสิ่งที่ผู้ใช้งานต้องการเพื่อวิเคราะห์ความต้องการโครงการ ERP มีความแตกต่างกันอย่างมากในความพยายามที่ใช้ในการค้นหาความต้องการของระบบในโครงการ ERP ที่มาจากผู้จำหน่าย หน้าทีการทำงาน หรือฟังก์ชัน (Function) ของ ERP จะมีมากับระบบอยู่แล้ว จากการค้นคว้าของผู้จำหน่าย ERP เพื่อเป็นวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) ในการนำ ERP มาใช้โดยการพัฒนาจากองค์กรนั้น ระบบแบบบูรณาการ (Integrated System) ซึ่งให้บริการระบบสารสนเทศของทั้งองค์กร จำเป็นต้องได้รับการพัฒนาด้วยการปรับหรือกระบวนการธุรกิจ (Business Process Reengineering: BPR) หรือการแปลงสภาพกระบวนการทำงานองค์กร (Enterprise Transformation) อย่างครอบคลุม

ดังนั้นส่วนประสานงานเพื่อการบริหารจัดการกลาง สำนักงานอธิการบดี ได้เล็งเห็นความสำคัญของ Lean ERP จึงได้จัดโครงการอบรม Lean ERP เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการพิจารณาองค์ประกอบของประสิทธิภาพกระบวนการปริมาณการผลิตและต้นทุน ประกอบการใช้แนวคิด Lean ERP และเสริมสร้างความเป็นผู้นำและทักษะทางเทคนิคที่พึงประสงค์ในการประยุกต์แนวคิด Lean ERP โดยปัจจัยความสำเร็จอยู่ที่การกำจัดความสูญเสียนในกระบวนการ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ ประยุกต์แนวคิด Lean ERP เพื่อปรับปรุงโครงสร้างกระบวนการ

๒.๒ เพื่อเสริมสร้างการตัดสินใจดำเนินการที่ชัดเจนและถูกต้อง

๒.๓ เพื่อเสริมสร้างทักษะทางเทคนิคที่พึงประสงค์ในการประยุกต์แนวคิด Lean ERP ซึ่งรวมเอาการพัฒนาส่วนสนับสนุนที่เป็นประโยชน์การเลือกและการจัดการ Project การนำทีมและการจัดการการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. **ตัวชี้วัด**

๓.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ๗๐ %

๓.๒ ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจใน KPIs และโครงสร้างบริหารใหม่ขององค์กร ไม่น้อยกว่า ๗๐%

๔. **กลุ่มเป้าหมาย**

อาจารย์ เจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติงานในสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยไม่ซ้ำกัน จำนวนครั้งละ ๔๐ คน รวม ๔ ครั้ง

๕. **ระยะเวลาดำเนินการ**

เริ่มเดือนมิถุนายน ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๐ จำนวนครั้งละ ๑ วัน (๓ ชั่วโมงต่อวัน) รวมทั้งสิ้น ๔ ครั้ง

๖. **สถานที่ดำเนินการ**

ห้องประชุม ๗๐๑ อาคารกรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

๗. **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๘.๑ ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Lean ERP

๘.๒ ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำ Lean ERP ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเองและองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๘.๓ ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำความรู้ Lean ERP มาประยุกต์ใช้กับงานวิจัยของตนเองได้

กำหนดการ

โครงการอบรม Lean ERP

ส่วนประสานงานเพื่อการบริหารจัดการกลาง สำนักงานอธิการบดี

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

วันที่ ๖ - ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

ณ ห้องประชุม ๗๐๑ ชั้น ๗ สำนักงานอธิการบดี อาคารกรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

๖, ๑๓, ๒๐ และ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

เวลา ๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.

ลงทะเบียน

เวลา ๐๙.๐๐ - ๐๙.๑๕ น.

พิธีเปิดโครงการอบรม Lean โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เมธิญชัยภัต ไชยสิทธิ์ รักษาการแทนรองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหารทรัพยากรและบริการ

เวลา ๐๙.๑๕ - ๑๐.๓๐ น.

การบรรยายเรื่อง ความหมาย และแนวคิดของลีน (Lean) แนวคิดแบบ ERP (ERP Thinking) ควบคู่กับ ERP มาใช้และประโยชน์ของ ERP โดย อาจารย์สิริพงษ์ จีงถาวรณ คณะอนุกรรมการวิชาการวิศวกรรมความปลอดภัย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย และ อาจารย์ ดร.วิทยา สุหฤทต์ดำรง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายโครงการริเริ่มเชิงยุทธศาสตร์และการแปลงสภาพวิสาหกิจ

เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.

พักรับประทานอาหารว่าง

เวลา ๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.

การบรรยายเรื่อง การบูรณาการร่วมกันระหว่าง Lean และ ERP ลักษณะของโครงการ Lean และ ERP โดย อาจารย์สิริพงษ์ จีงถาวรณ คณะอนุกรรมการวิชาการวิศวกรรมความปลอดภัย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย และ อาจารย์ ดร.วิทยา สุหฤทต์ดำรง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายโครงการริเริ่มเชิงยุทธศาสตร์และการแปลงสภาพวิสาหกิจ

แบบตอบรับ

โครงการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ในหัวข้อ “Lean ERP”

ในระหว่างวันที่ ๖ ถึง ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม ๗๐๑ สำนักงานอธิการบดี อาคารกรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ชื่อ (นาย/นาง/นางสาว).....นามสกุล.....

ตำแหน่งงาน.....

หน่วยงาน/ภาควิชา.....สังกัด/คณะ.....

สายใน.....โทรศัพท์.....

E-mail.....

โปรดระบุช่วงเวลาในการอบรมเพียง ๑ ครั้ง/คน

วันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๐

วันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๐

วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๐

วันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

กรุณาส่งแบบตอบรับ ภายในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๐

ได้ที่ ส่วนประสานงานเพื่อการบริหารจัดการกลาง เบอร์ติดต่อภายใน ๒๑๓๑